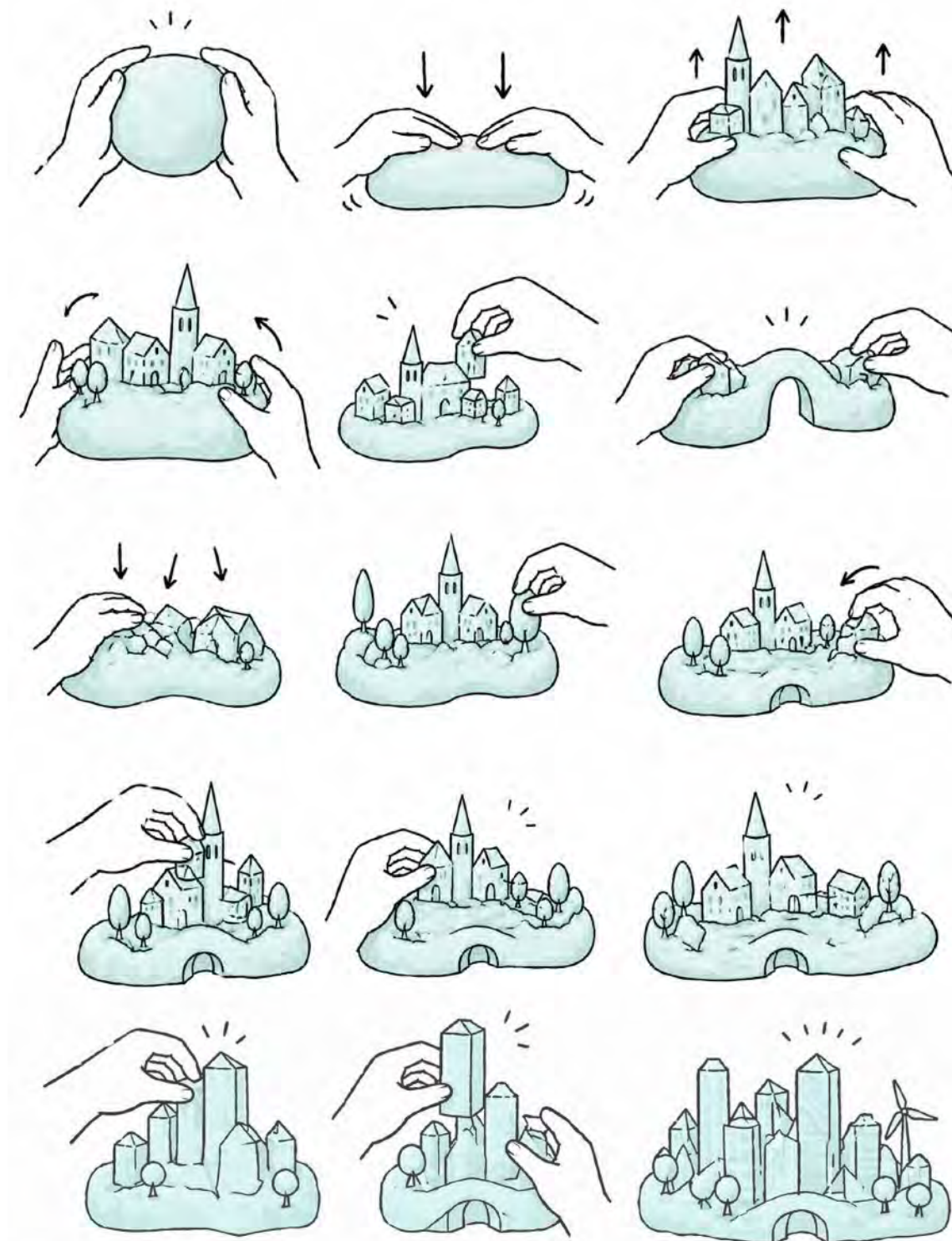


Impuls

Transformation ist immer

Wieviel Altbewährtes die Zukunft braucht
und welche Rolle Kollaboration spielt?

Dark Horse
Innovation



7. BRANDENBURGER STADTENTWICKLUNGSTAG

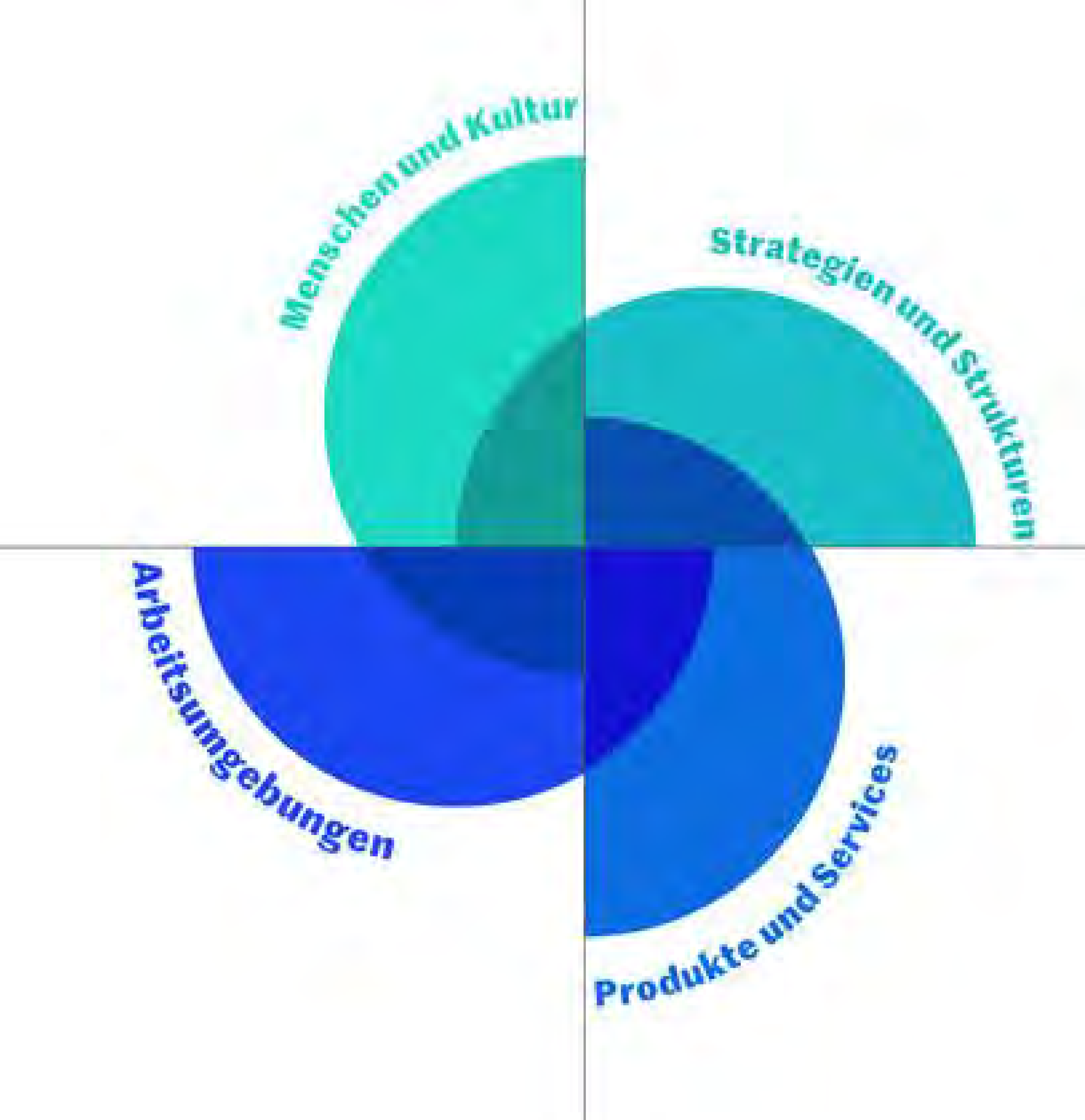
#CHANCEN DURCH KOOPERATIVES HANDELN

24.06.26



**Hallo, ich bin Manuel von
Dark Horse.**





**Wir helfen
Menschen und
Organisationen
ihre Zukunft
richtig zu
gestalten.**



Unsere Name Dropping Slide



Bundesministerium
für Arbeit und Soziales

BOSCH



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung



Bundesministerium
der Justiz



Lufthansa



Landeshauptstadt
Potsdam



Mercedes-Benz



SIEMENS

STIFTUNG
MERCATOR



STIFTUNG CHARITÉ



Industriegewerkschaft
Bergbau, Chemie, Energie



UdK Berlin



Volkswagen



Unsere Bücher



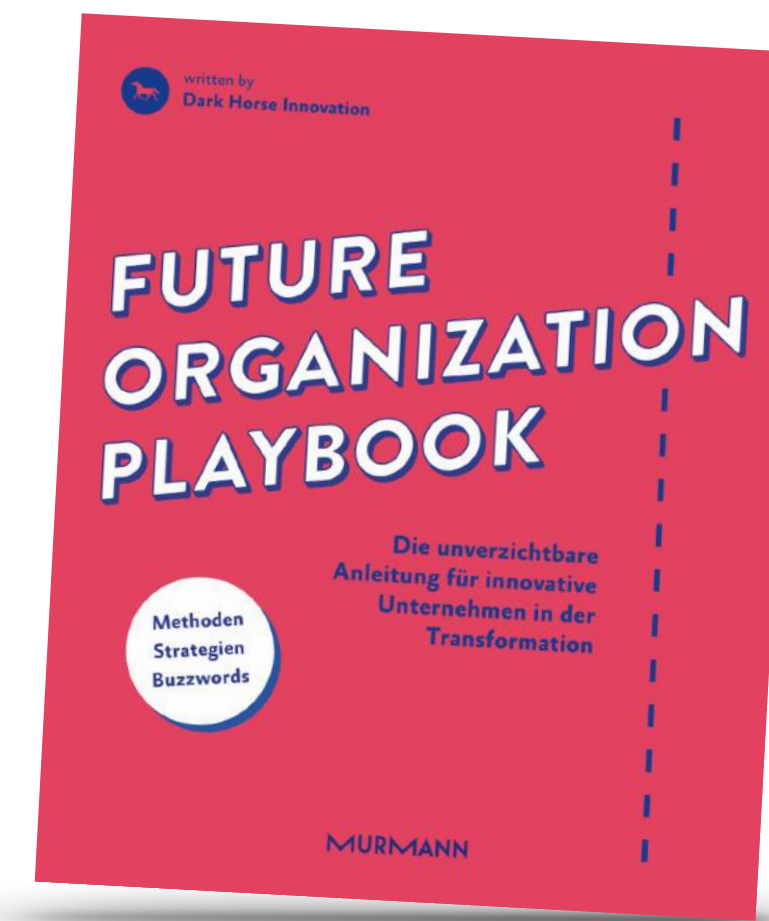
2012 | Arbeit



2015 | Produkte



2018 | Räume



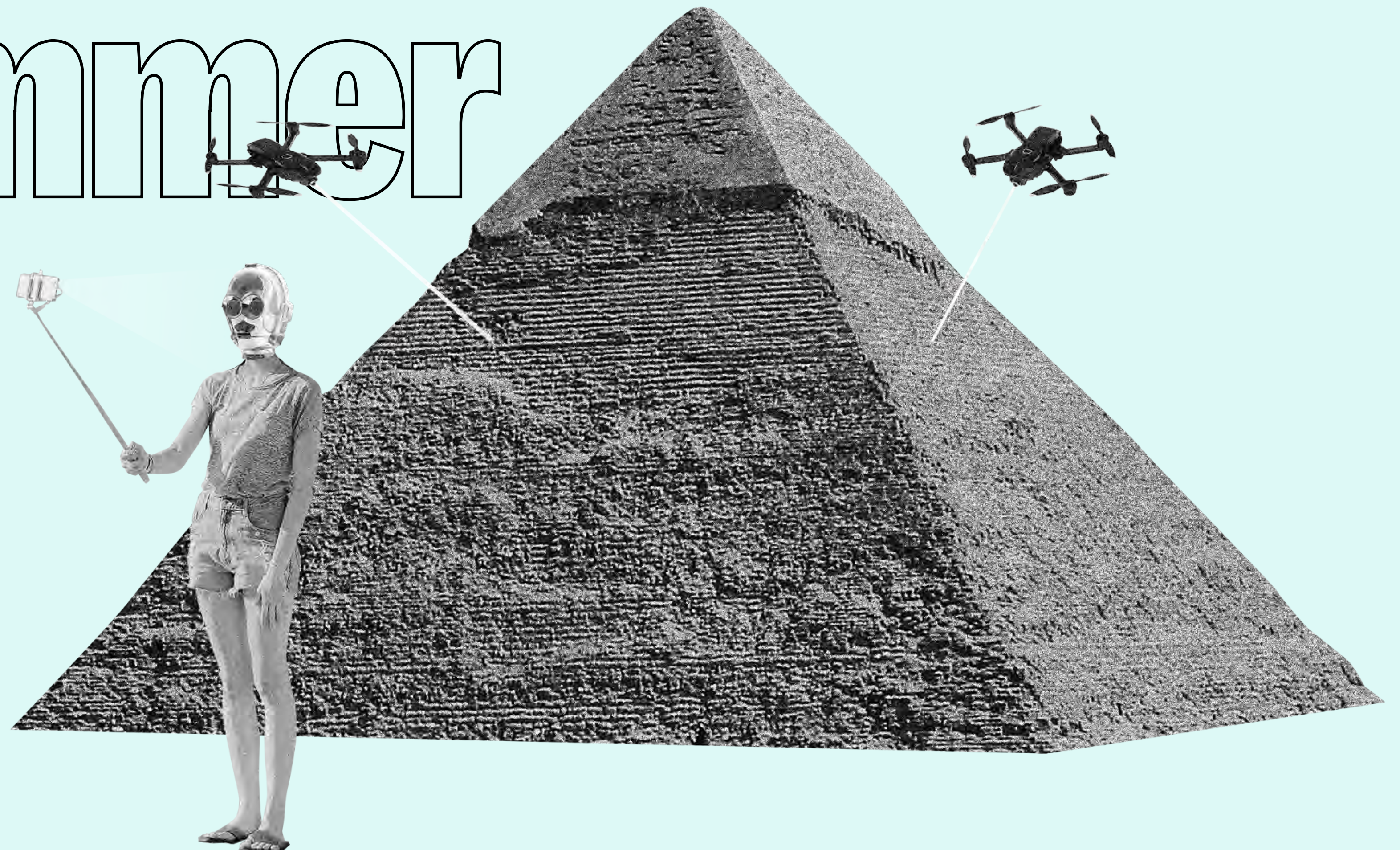
2023 | Organisationen



Urban Lab Nürnberg
unterstützt von Dark Horse



1 Transformation ist immer





2005





2013





2016





2016



t

2025



ABER





1916



2016



Und Städte sind für
Veränderung gemacht





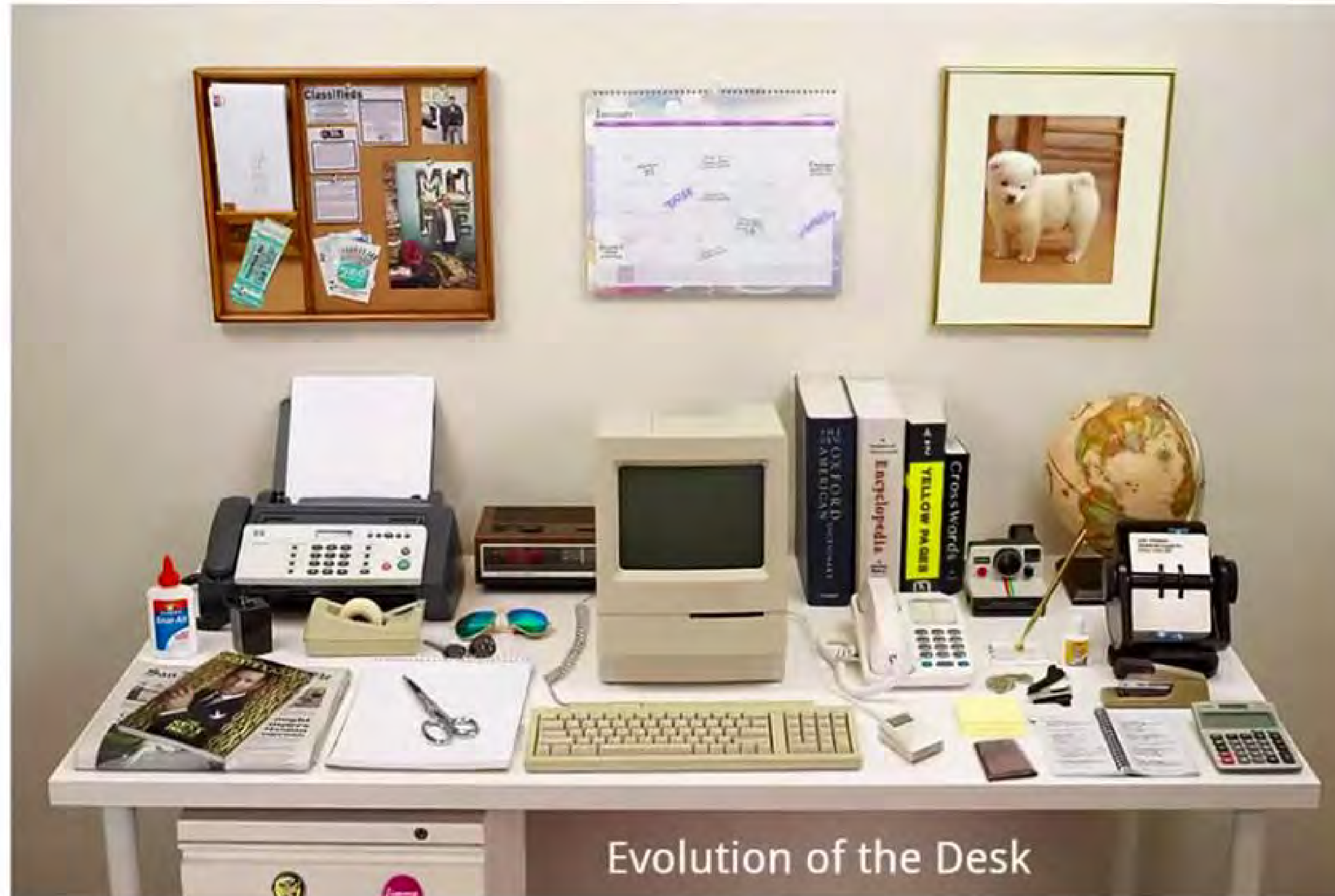


2 Die Herausforderungen
sind real!



Hintergrund
Digitalisierung & KI sind
~~eine technische~~
kulturelle
Revolution.





1980



Photography by doughtonsen.tv
Engineering by Anton Georgiev





2014



Photography by doughtonsen.tv
Engineering by Anton Georgiev



Hohe Geschwindigkeit



Jahre zum Erreichen von 50 Mio Nutzern



Flugzeuge
68 Jahre



Autos
62 Jahre



Telefon
50 Jahre



Strom
46 Jahre



Kreditkarte
28 Jahre



Fernsehen
22 Jahre



Bankautomat
18 Jahre



Computer
14 Jahre



Handy
12 Jahre



Internet
7 Jahre



iPod
4 Jahre



YouTube
4 Jahre



Facebook
3 Jahre



Twitter
2 Jahre



Pokémon Go
19 Tage



Chat GPT
16 Tage





Air BnB & Innenstädte





Nachhaltige Mobilität?



Digitalisierung als Hintergrund Weitere große Herausforderungen

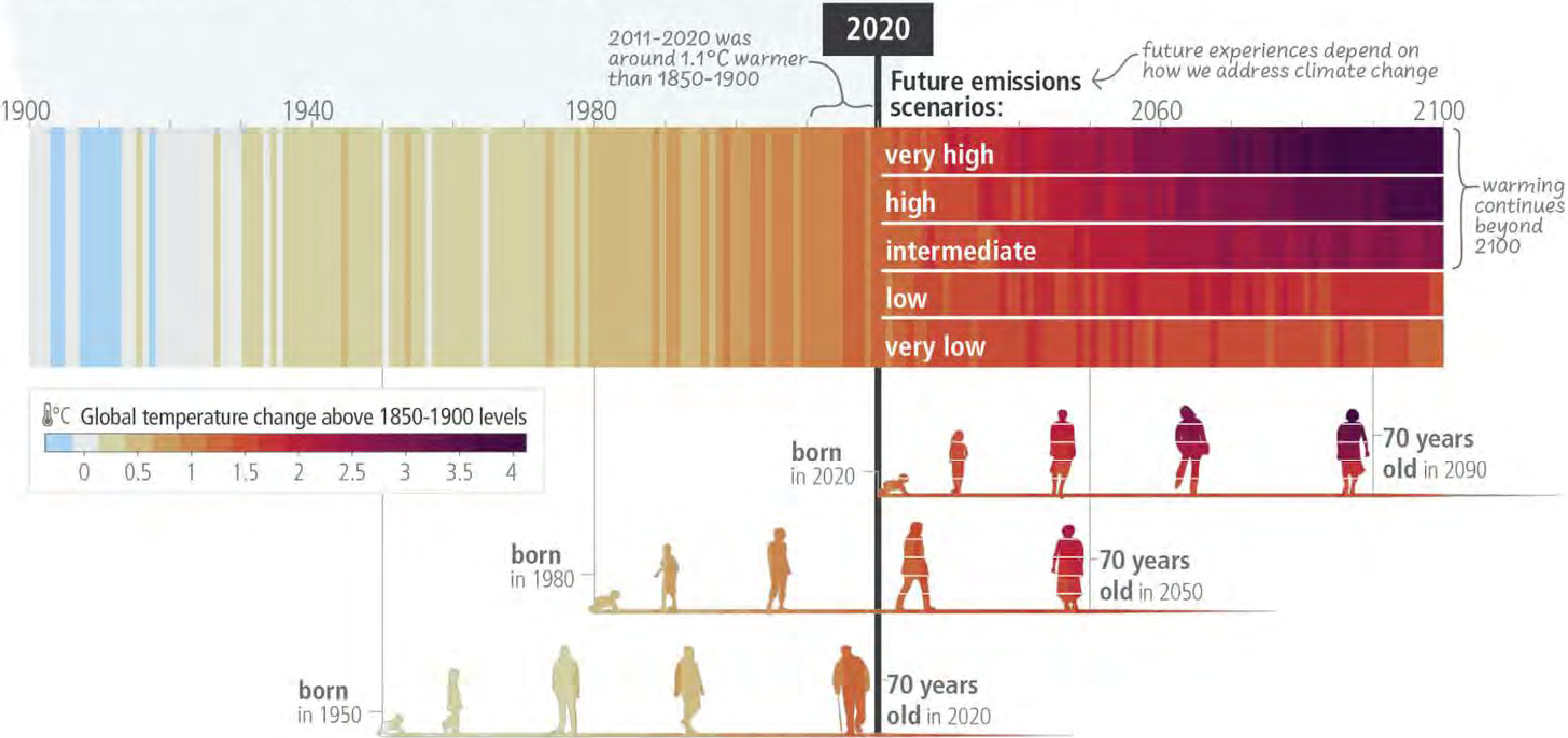




Abnehmende Lösungsspielräume



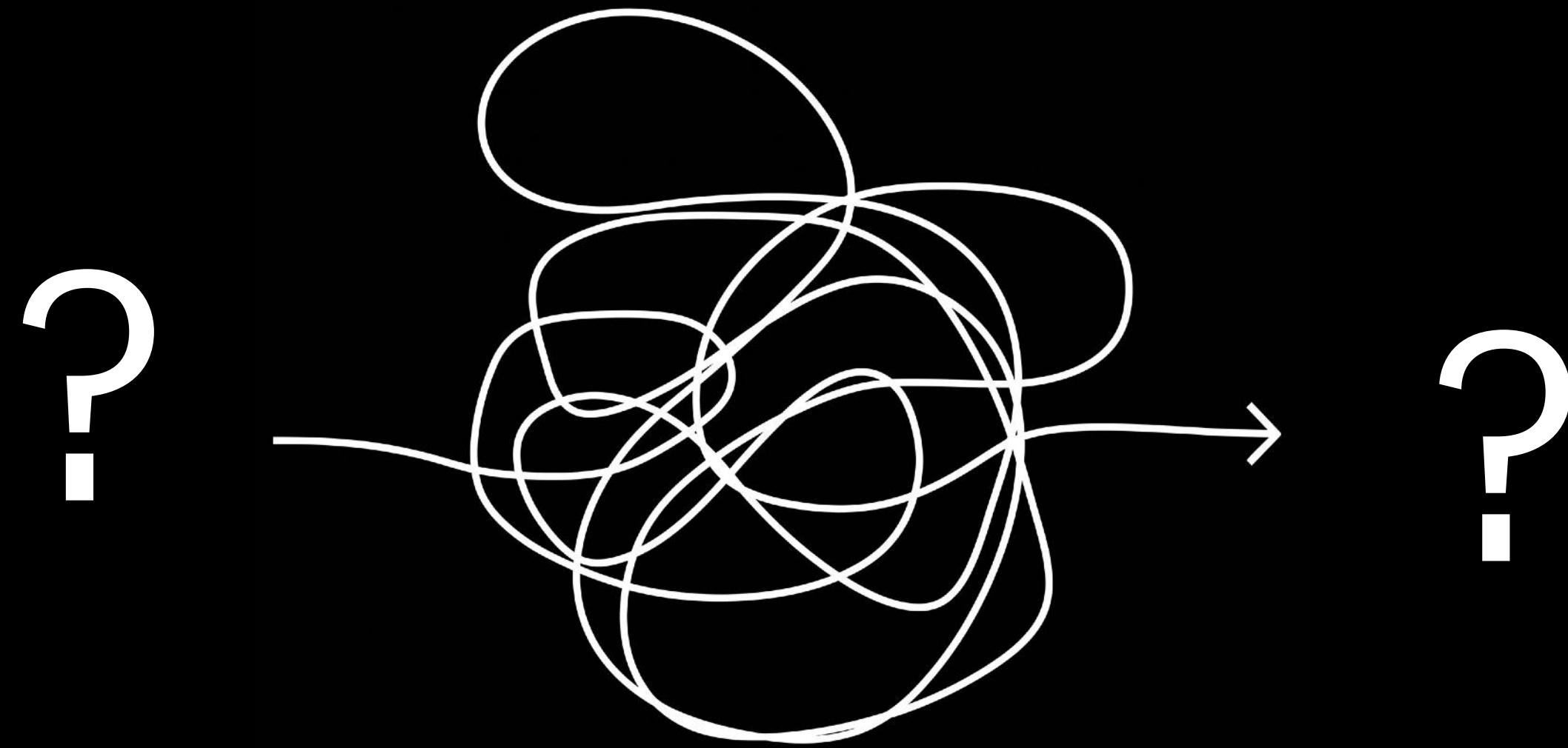
c) The extent to which current and future generations will experience a hotter and different world depends on choices now and in the near-term



Wissen wir!



Komplexe Probleme



UNSICHERHEIT



Der Knowledge-Action- Gap

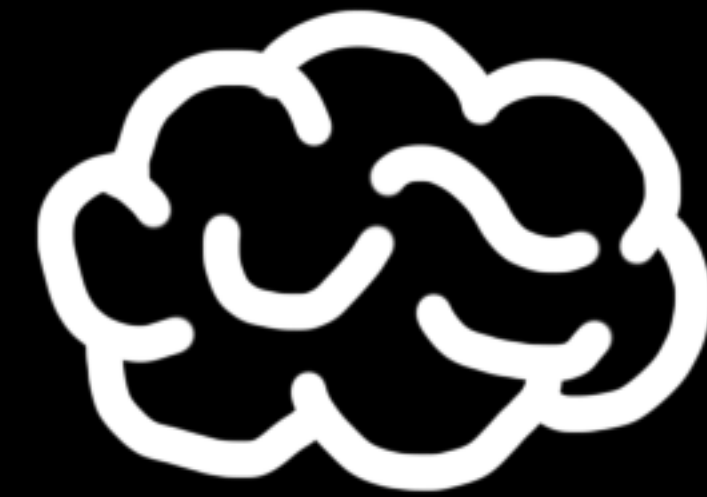
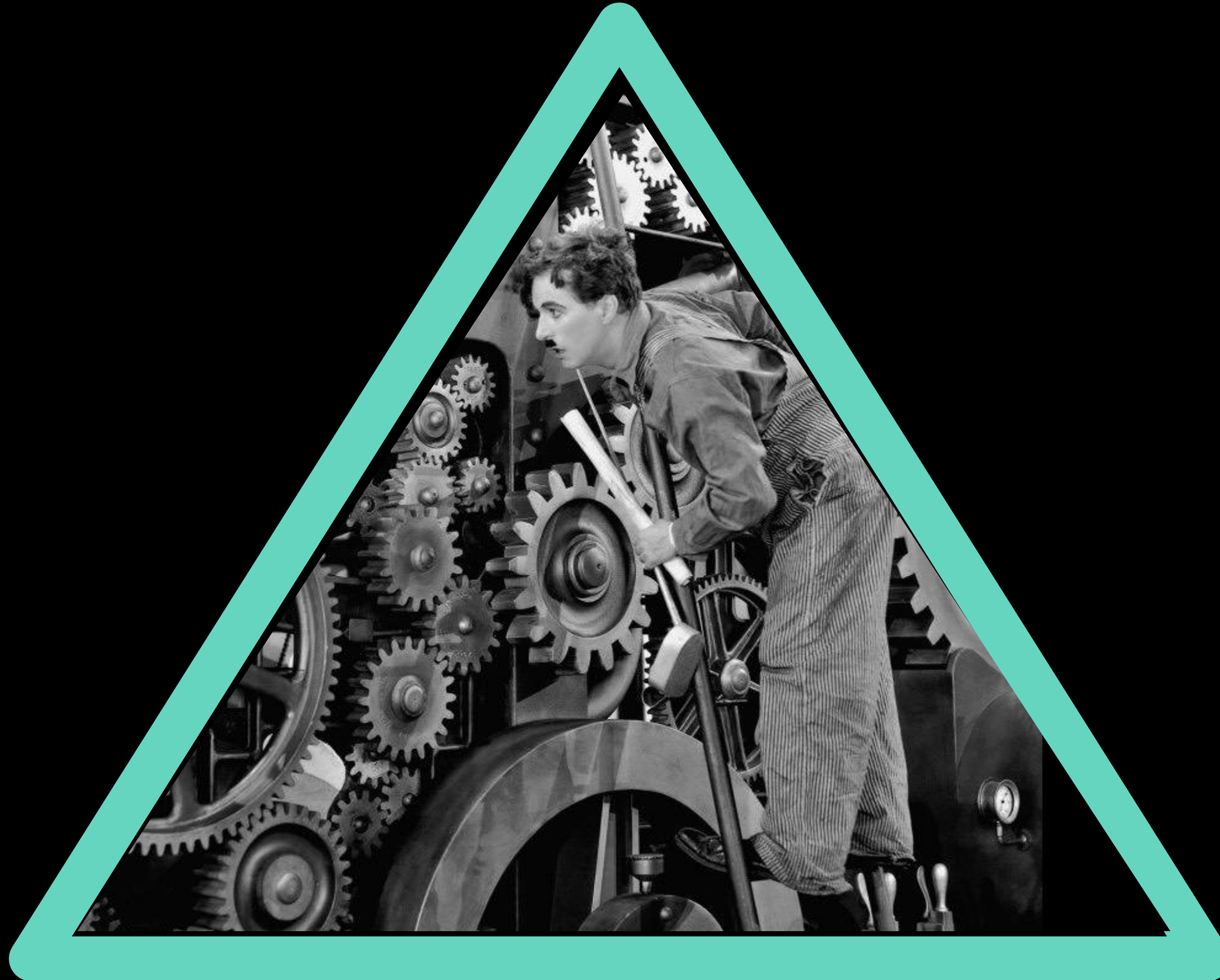
Die Diskrepanz zwischen Wissen, was hilfreich, gut und nützlich ist und der ausbleibenden Handlung.



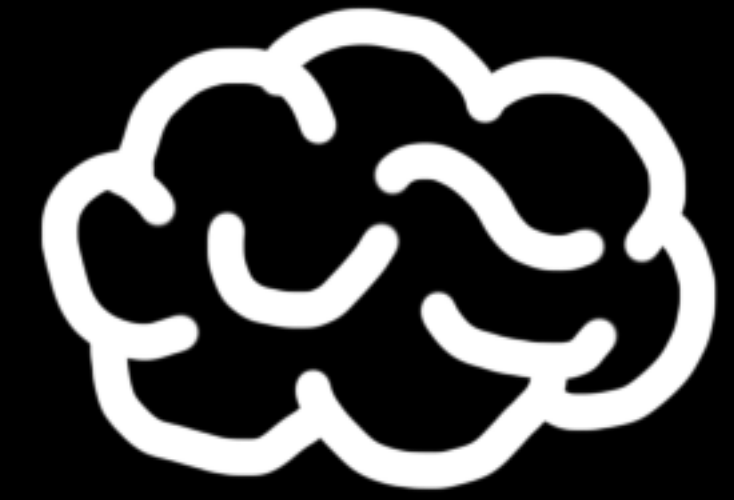
Management Dilemma



Organisationsdesign für die Industrialisierung

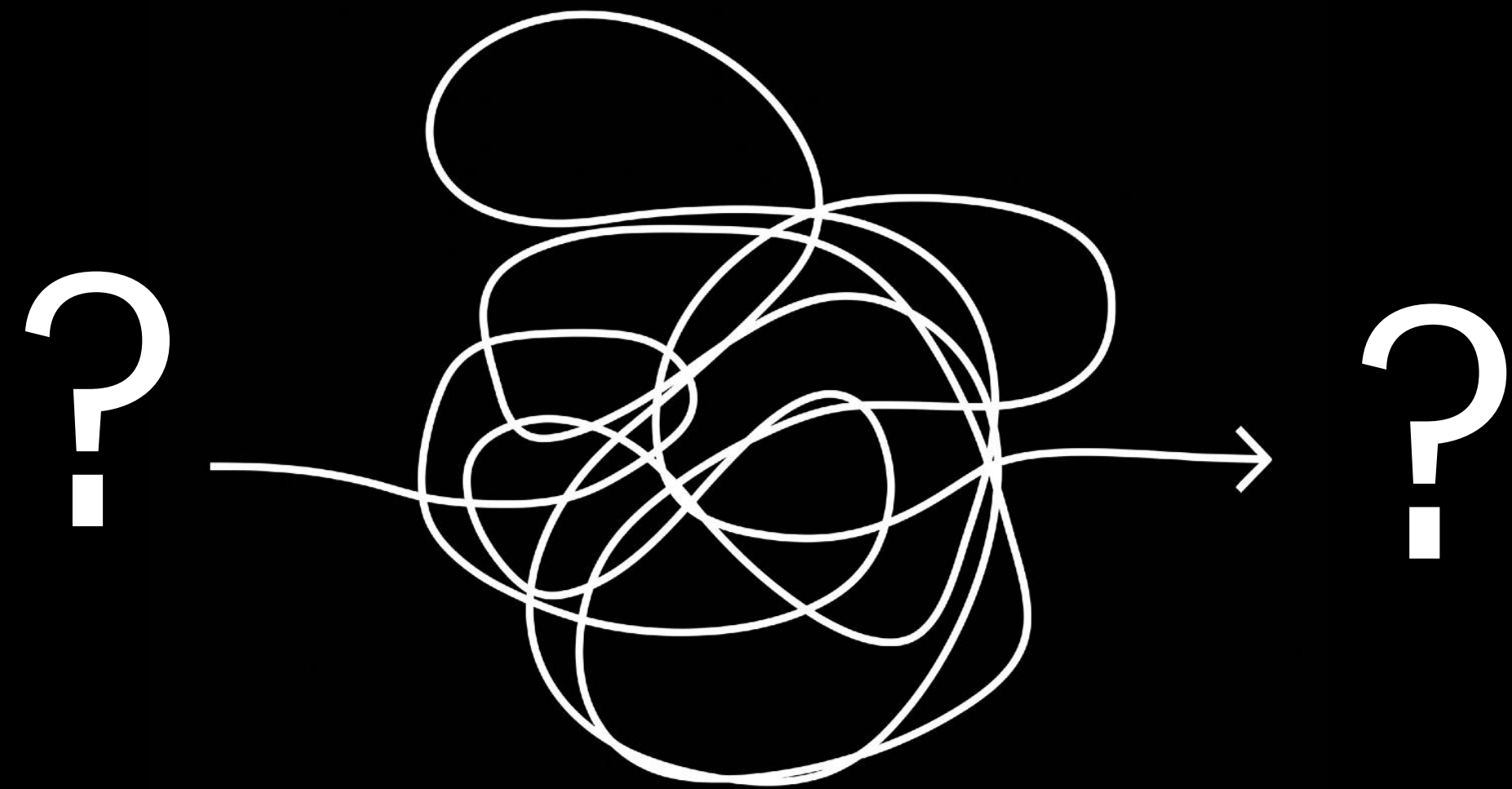


**Oben wird
gedacht.
Unten wird
gemacht.**





SICHERHEIT



UNSICHERHEIT





DIE HERAUSFORDERUNG

IST EINE KRISE DER
**ORGANISATIONEN UND
INSTITUTIONEN**



Unternehmen kennen das?



Statt starrer Planung brauchen wir Agilität

Fehlertolerant

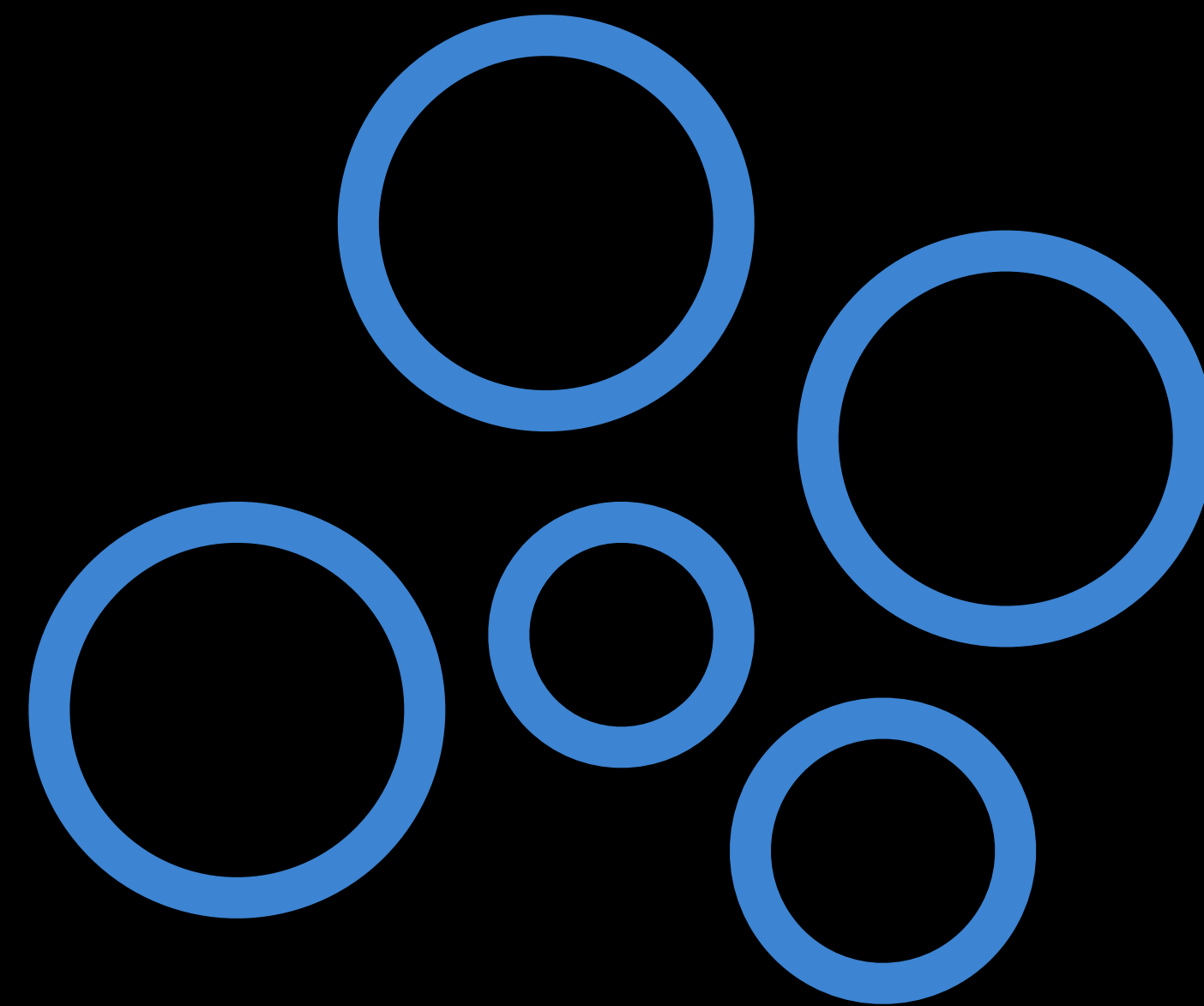
Selbstorganisiert

Dezentralität

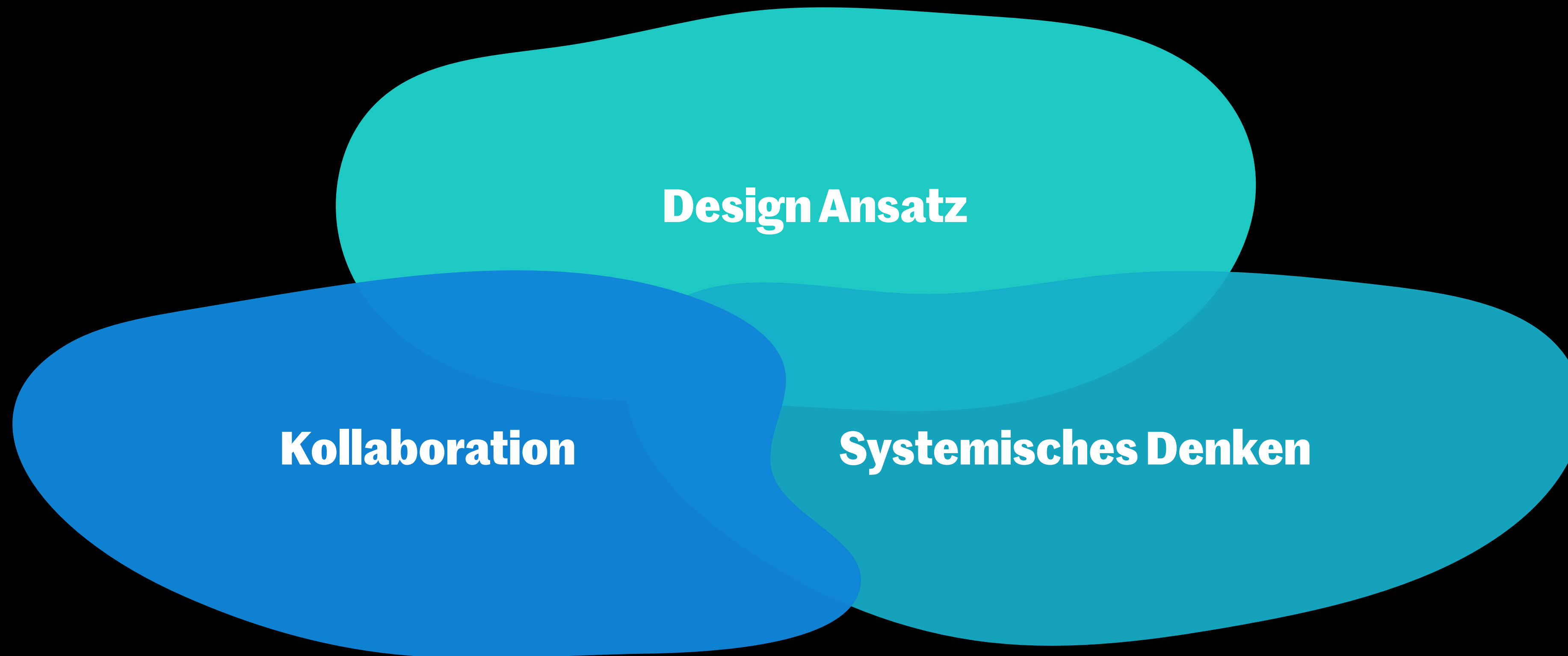
flexible Koordination

Organische Priorisierung

Team Performance



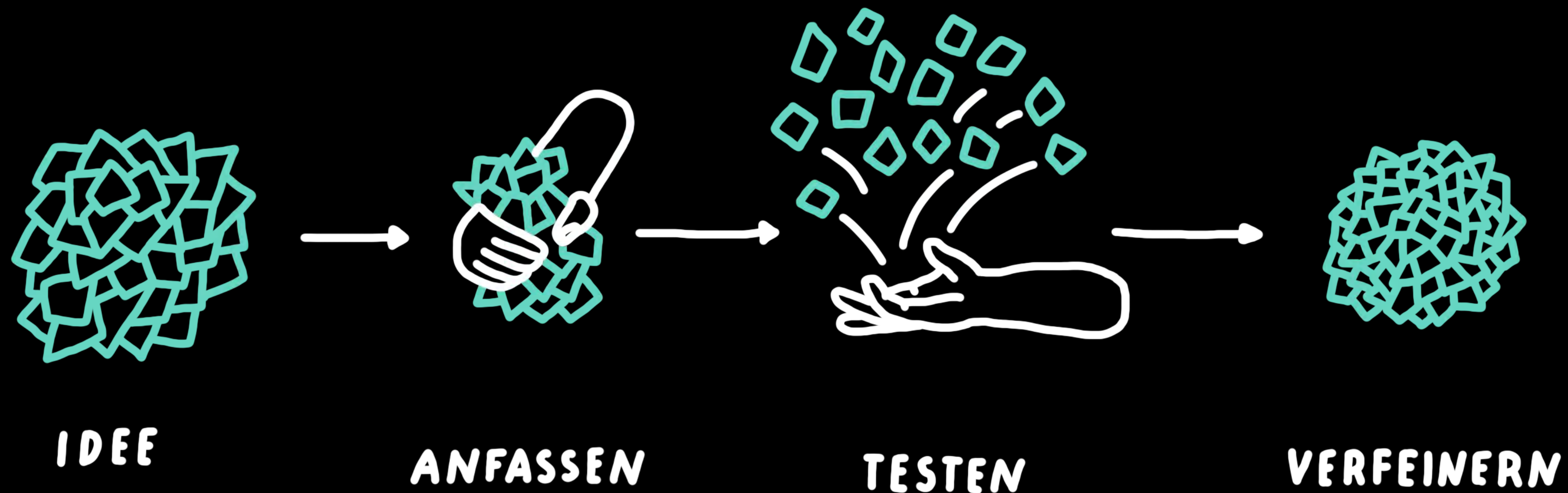
Die Heilige Dreifaltigkeit für Handlungsfähigkeit



Echte Kollaboration



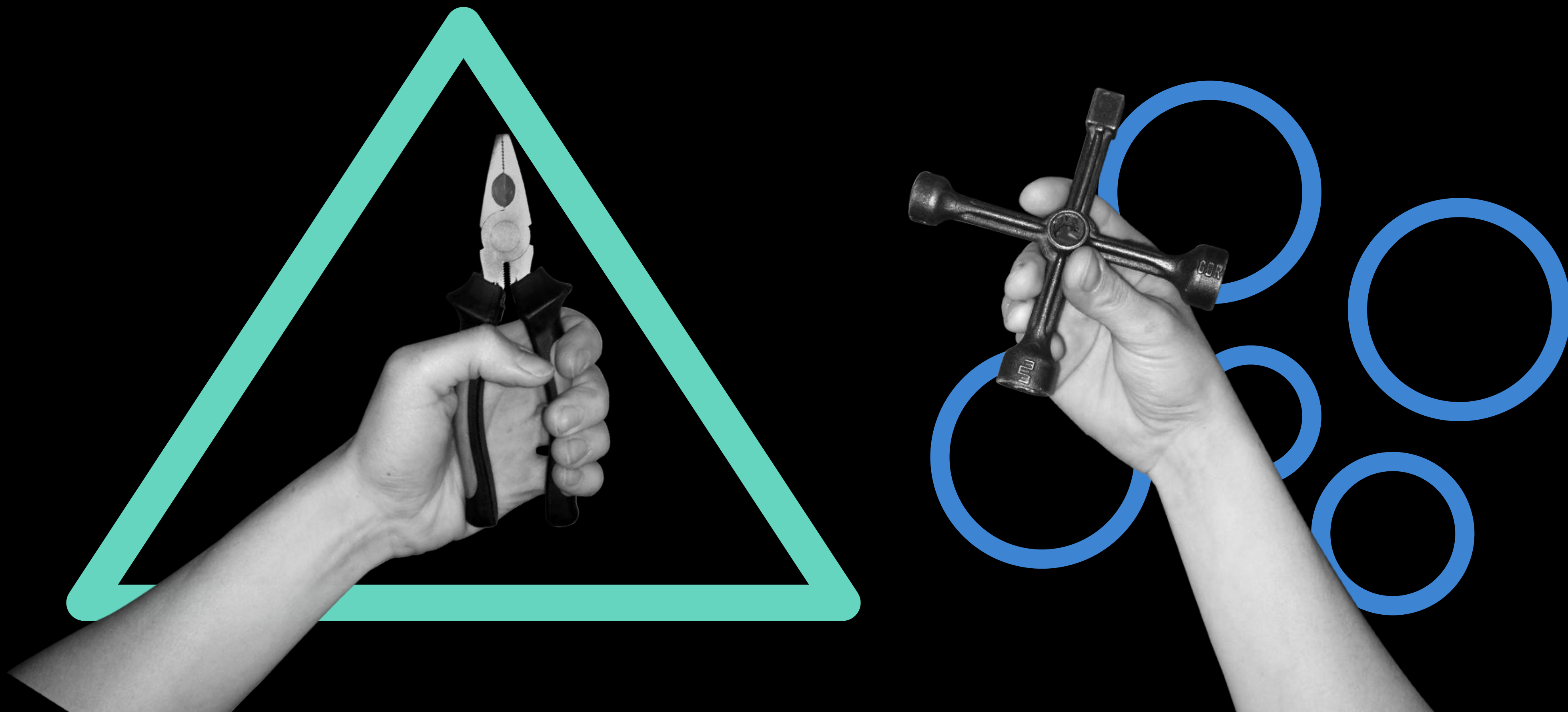
Design Ansatz



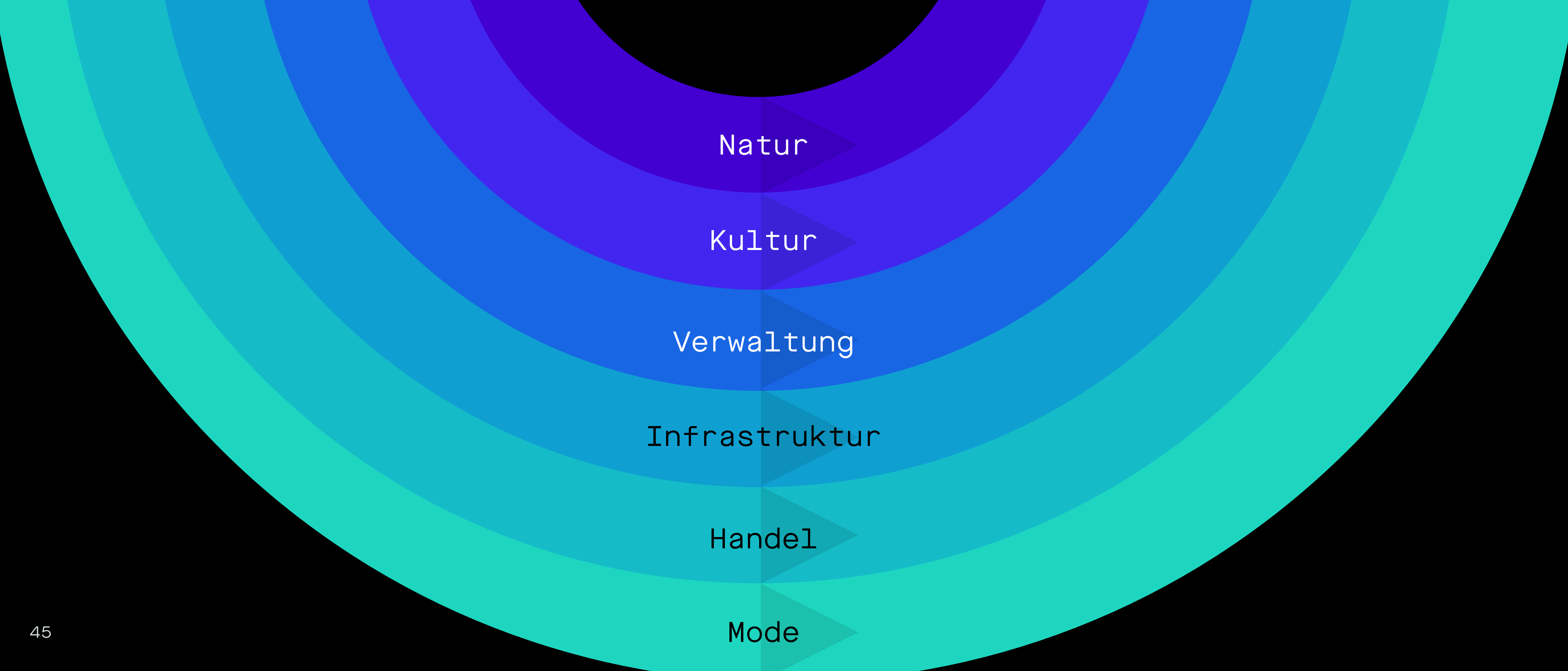
Systemperspektive



Beidhändigkeit



Um an den Rändern einer Organisation schnell sein zu können, braucht es im Kern Stabilität.



Natur

Kultur

Verwaltung

Infrastruktur

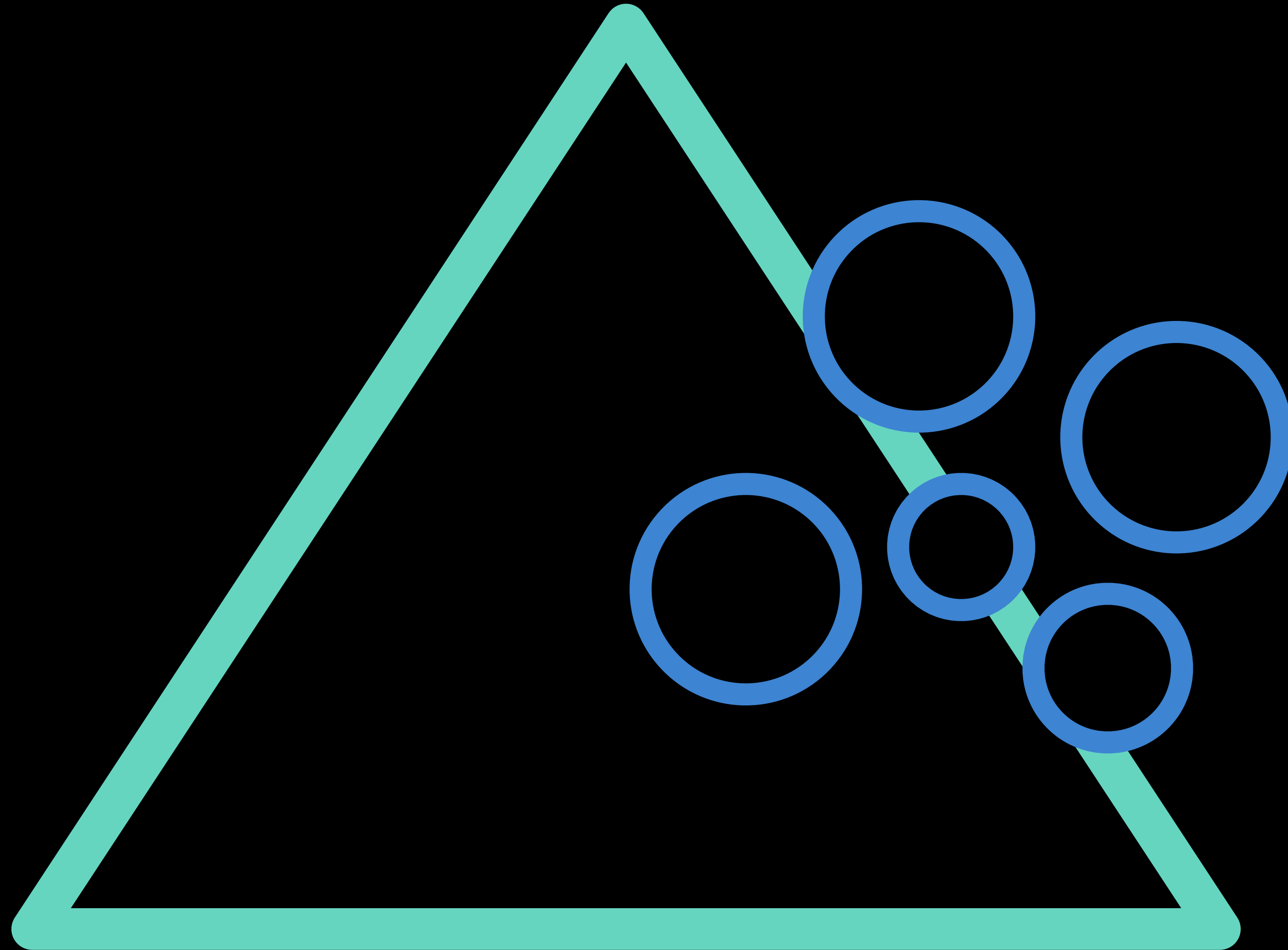
Handel

Mode





Mit Schnittstellen

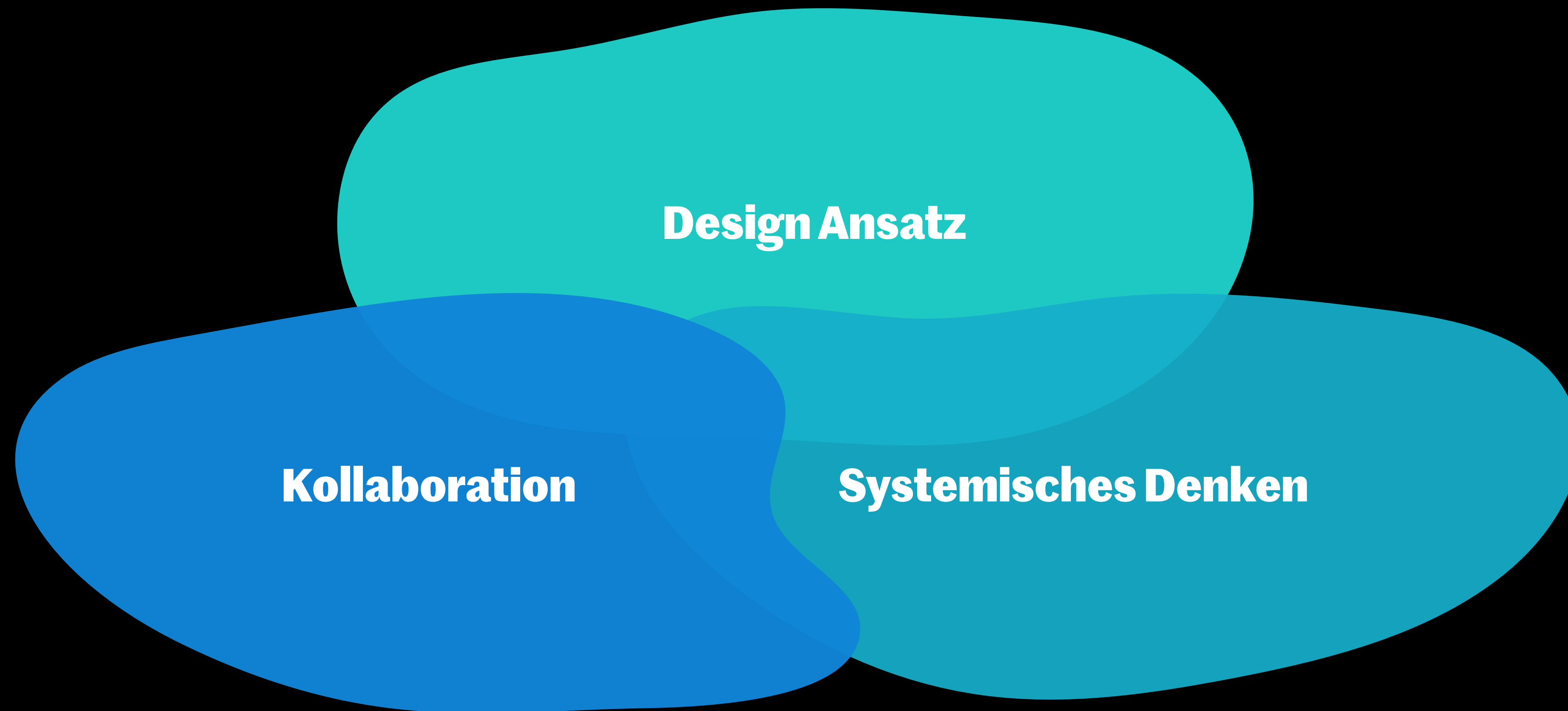


Der Weg ist das Ziel

Handlungsfähigkeit



Dreifaltigkeit der Handlungsfähigkeit





Stadt-Metapher

Photo by [Chris Pagan](#) on [Unsplash](#)





Superblocks Barcelona

Berlin.de, dpa



NUDAFA

Die Vision: Ein lückenloses Radverkehrsnetz

4 Kommunen (**Zeuthen, Eichwalde, Wildau, Schulzendorf**). 1 auslaufendes NUDAFA-Reallabor (2025).

Problem

- Ineffektive kommunale Zusammenarbeit führt zu einem unsicheren, stückhaften Radverkehrsnetz.

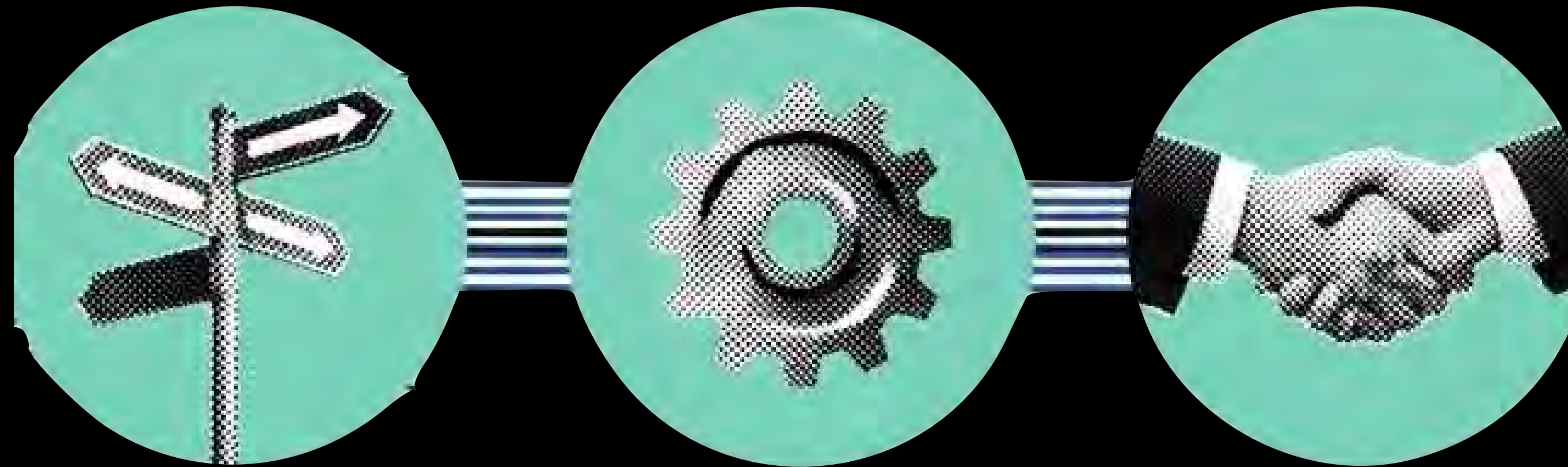
Die Kernfrage:

- Wie gelingt dauerhafte, interkommunale Zusammenarbeit?



Systemic Design

Komplexität sichtbar & gestaltbar machen



1. System visualisieren:

Eine System Map deckt verborgene Engpässe, Abkürzungen und Synergien der interkommunalen Arbeit auf.

2. Hebelpunkte identifizieren:

Lokalisierung systemischer Hebel – von institutioneller Verankerung bis zur Bündelung von Erfahrungswissen.

3. Interventionen gestalten:

Übersetzung der abstrakten Erkenntnisse in greifbare Prototypen für die Praxis.



Lernende Verwaltung

Radverkehrsförderung ist ein koordiniertes Gesamtsystem.

Systemische Diagnostik

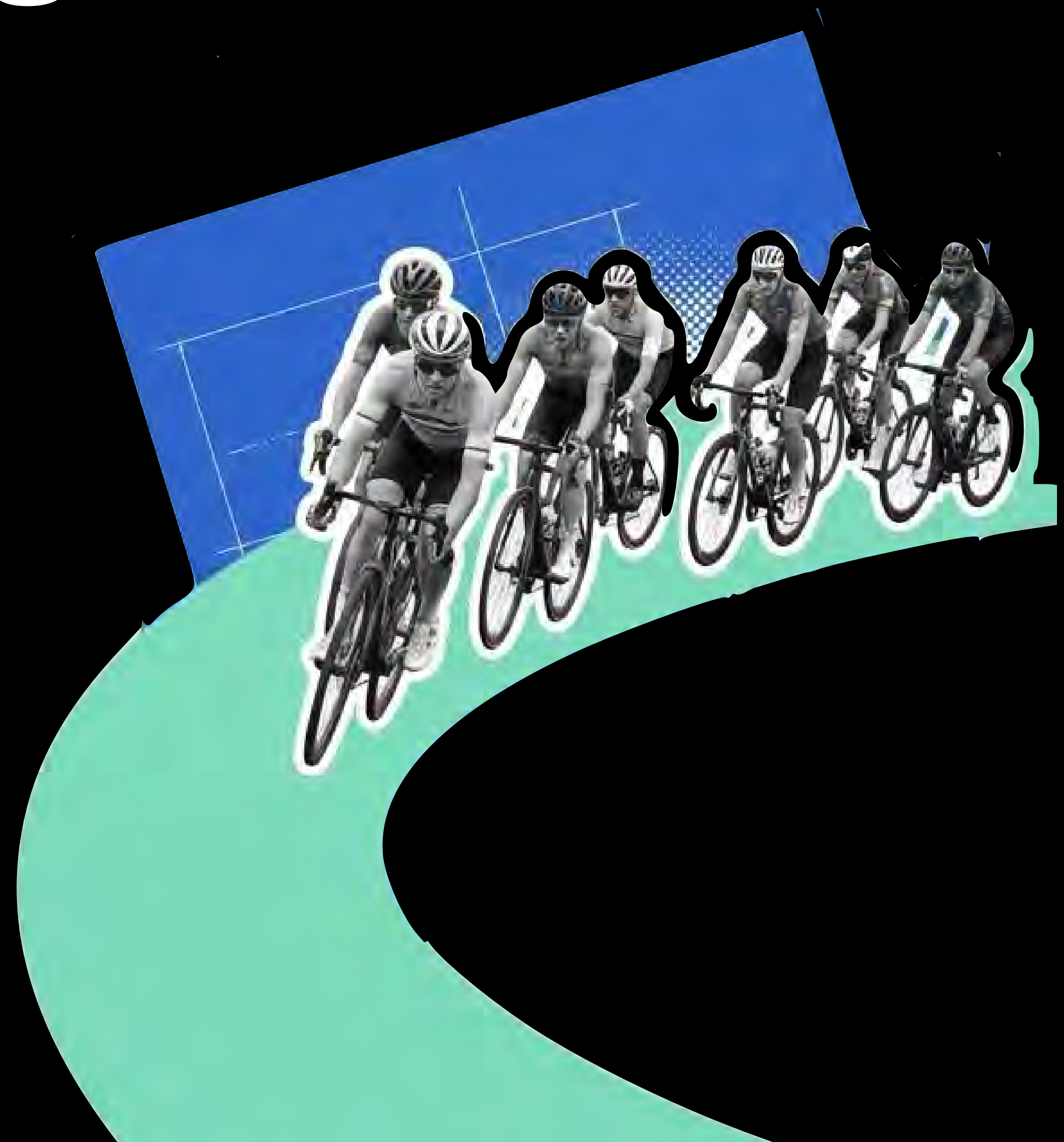
- Klar definierte Schlüsselvariablen und ein Orientierungsrahmen für die Verstetigung.

Prototyp 1: Kooperationsvereinbarung

- Klärt Mandat, Budget & Aufgaben für eine gemeinsame interkommunale Stelle.

Prototyp 2: Kollaborations-Sprint

- Ein wiederkehrender Rhythmus für gemeinsame Planung, Priorisierung und Abstimmung.



Potsdam Lab

Die Vision: Ein Raum für neue Ideen für die Stadt



Von der Stadt der Wissenschaft zur Stadt des Wissenstransfers

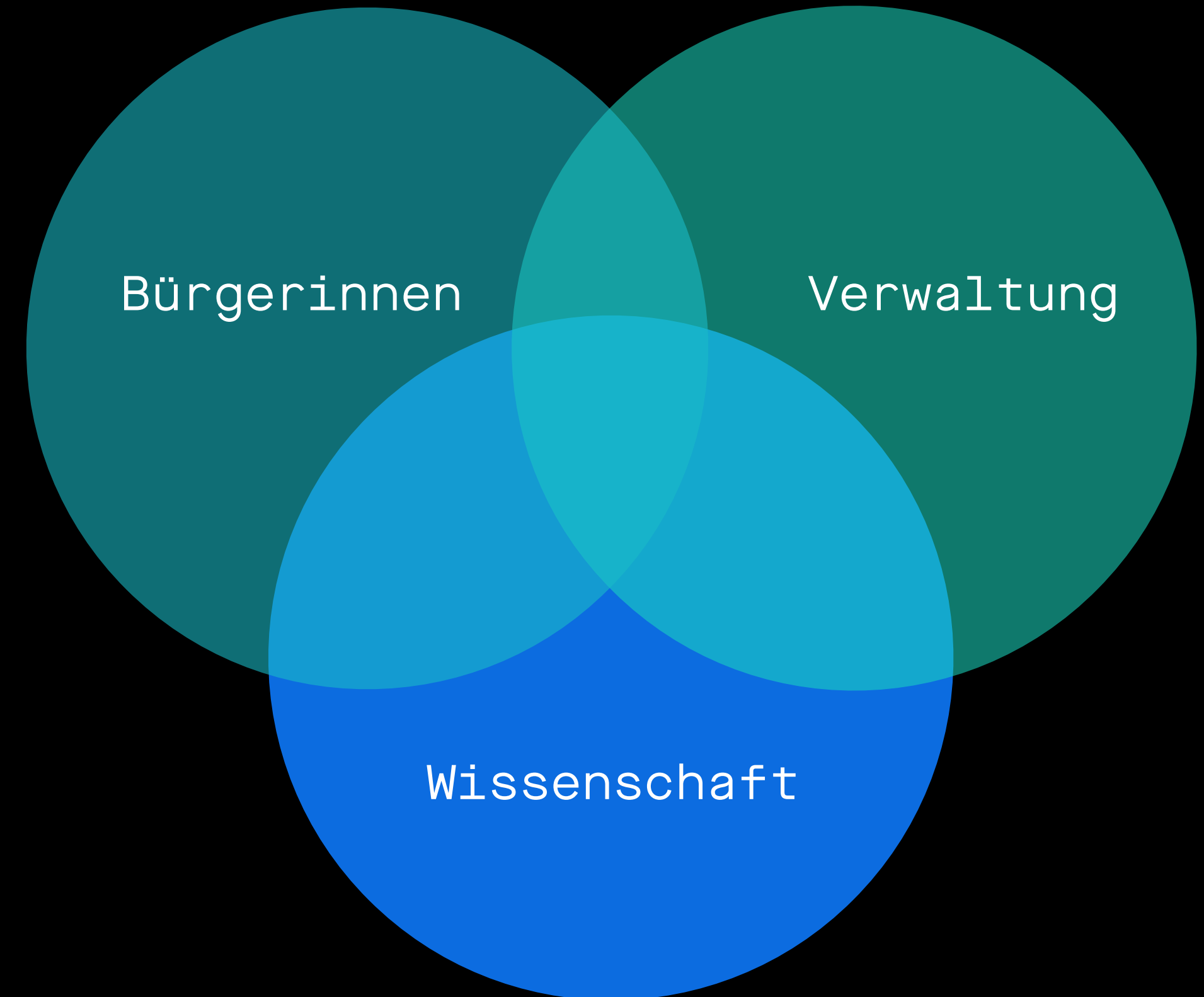


Die Idee

Zusammenarbeit an
Zukunftsfragen

Viele Perspektiven / Viele Stimmen

Stadtverwaltung, Büro des Oberbürgermeisters,
proWissen Potsdam e.V., Smart City Potsdam



Der Weg



Einheitliches
Zielbild

Formaterprobung mit Bürgern,
Verwaltung und Wissenschaft

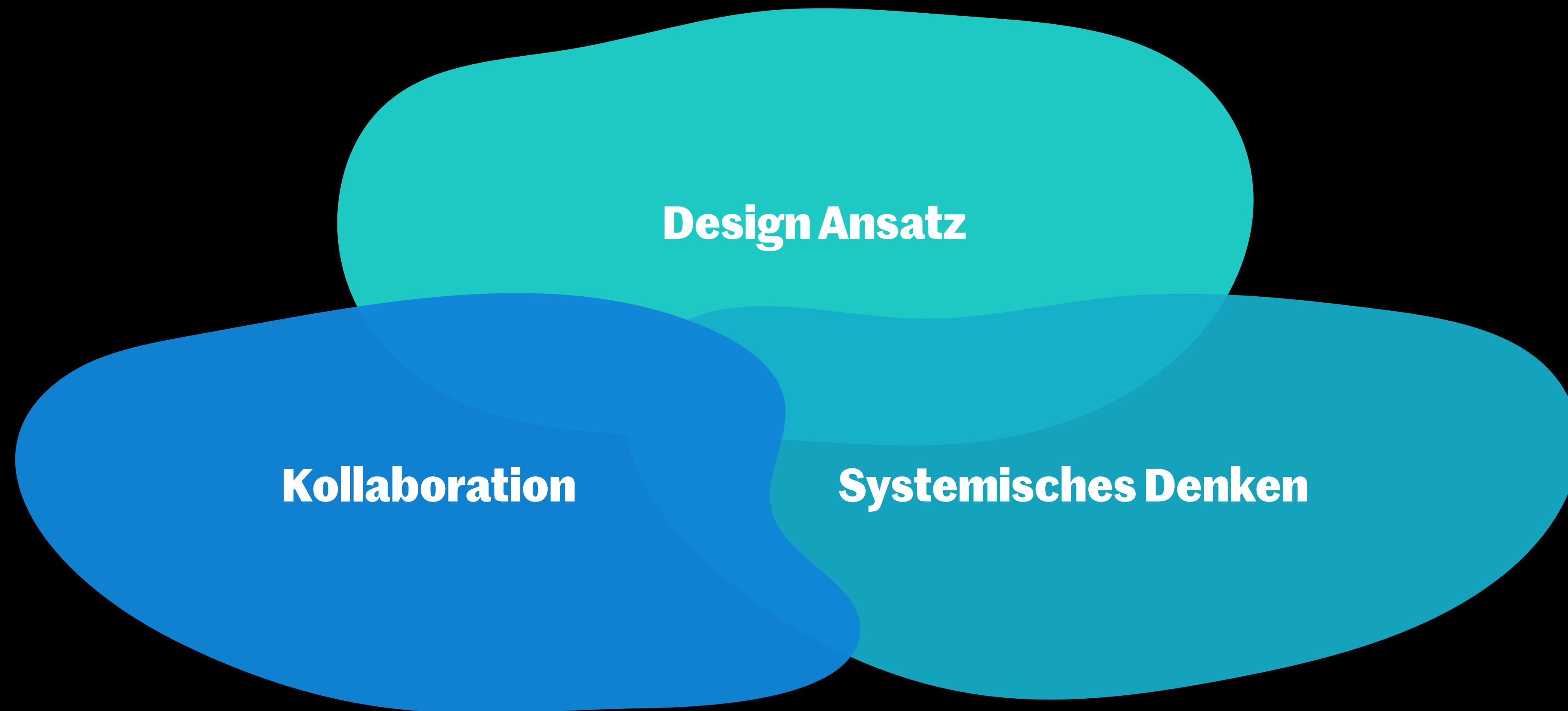
Portfolio als Angebot an
Stadtgesellschaft und
Verwaltung



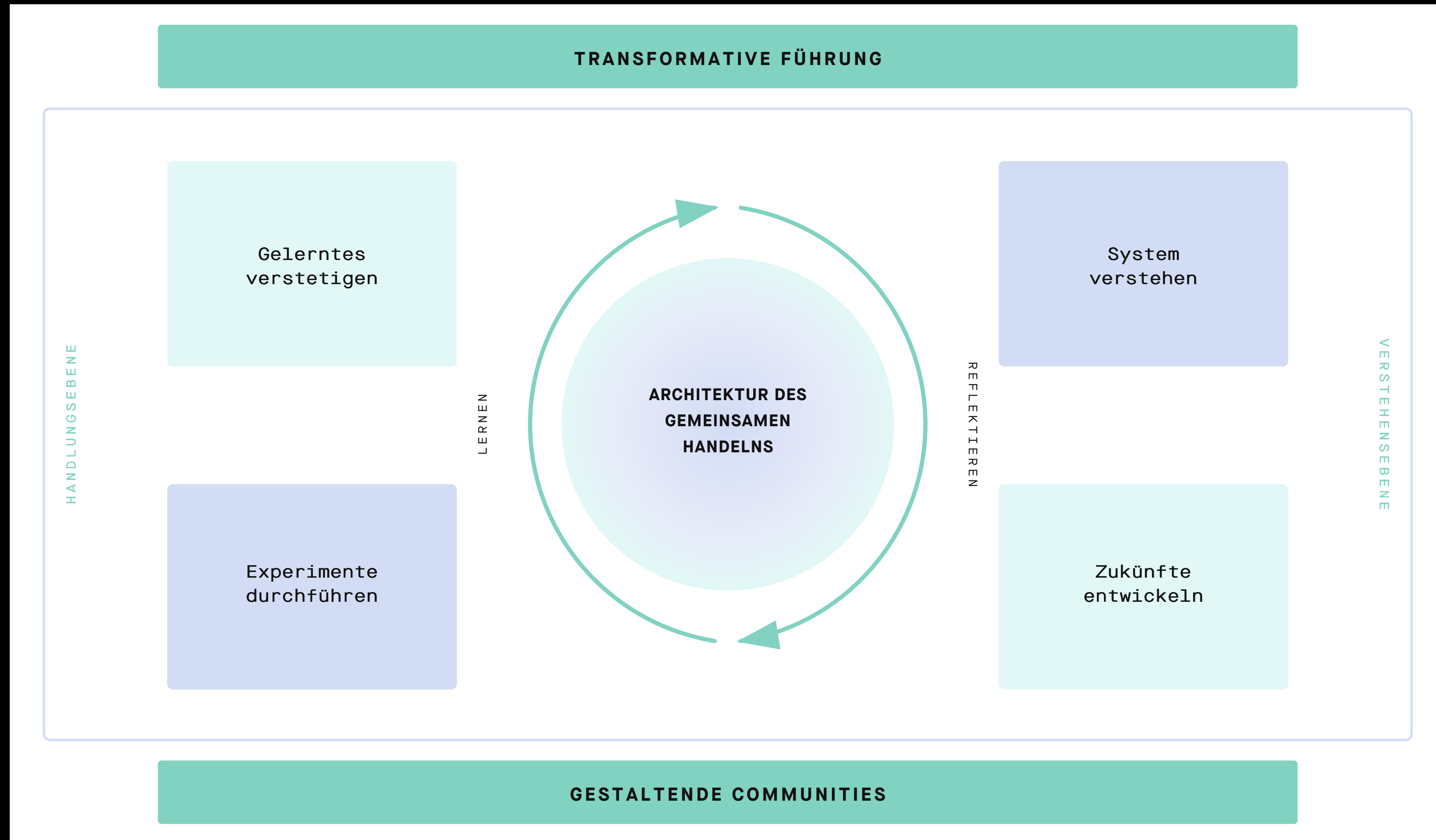
Zusammengefasst



Dreifaltigkeit der Handlungsfähigkeit



Details



Transformation ist immer

Wieviel Altbewährtes die Zukunft braucht
und welche Rolle Kollaboration spielt?



Verbindung
Mut
Optimismus



Transformation ist ein Teamsport



Viel Spaß heute!

